



MINISTÈRE  
CHARGÉ DE L'INTELLIGENCE  
ARTIFICIELLE  
ET DU NUMÉRIQUE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

Conseil de l'intelligence  
artificielle et du numérique

# Conseil de l'intelligence artificielle et du numérique

## Dossier de presse



# Un nouveau départ pour un Conseil indispensable à notre époque



## **CLARA CHAPPAZ**

Ministre déléguée auprès  
du Ministre de l'Économie,  
des Finances  
et de la Souveraineté  
Industrielle et Numérique,  
chargée de l'Intelligence  
Artificielle et du Numérique

Le Conseil de l'intelligence artificielle et du numérique que nous installons aujourd'hui s'inscrit dans l'histoire du Conseil national du numérique. Il prolonge son intuition fondatrice : penser le numérique comme un enjeu politique, collectif, démocratique.

Mais il marque aussi une nouvelle étape. À l'image de mon ministère, désormais dédié à ces enjeux, il vient affirmer la nécessité d'un regard indépendant, lucide, exigeant sur l'intelligence artificielle, pour éclairer les choix publics dans un contexte de transformation rapide et profonde.

L'intelligence artificielle redessine nos économies, nos métiers, nos rapports au savoir et au travail. Les infrastructures numériques sont devenues des actifs stratégiques. Et les citoyens attendent davantage de transparence, de protection face à certaines dérives du numérique, en particulier lorsqu'elles touchent nos enfants.

Le Conseil a vocation à enrichir le débat démocratique, à alerter si nécessaire, à ouvrir des pistes nouvelles. Il sera un espace de veille, d'analyse et de confrontation des idées. Son indépendance, son ouverture et sa liberté de ton sont essentielles.

La diversité de ses membres – issus de la recherche, de l'entreprise, de la société civile et du Parlement – garantira la richesse des regards et la fécondité des débats. Sa co-présidence, assurée par Anne Bouverot et Guillaume Poupard, apporte à la fois légitimité et complémentarité.

Plusieurs enjeux de société au cœur de l'action de mon Ministère pourront nourrir les réflexions et ses travaux dans les mois à venir : usages de l'IA, soutenabilité numérique, souveraineté technologique, protection des enfants en ligne.

La refondation du Conseil de l'intelligence artificielle et du numérique repose sur une conviction : le numérique doit être débattu publiquement, gouverné collectivement, et pensé à la hauteur de ses effets sur notre démocratie et notre société.

**Clara Chappaz**

# Une ambition collective pour l'IA et le numérique



**ANNE BOUVEROT**

Coprésidente

Présidente du conseil  
d'administration de l'ENS

Face aux bouleversements qu'apporte l'intelligence artificielle et le numérique en général, il ne suffit pas de suivre le mouvement : il faut autant que possible comprendre ce qui se passe et anticiper les évolutions pour aider à orienter les décisions. C'est avec cet état d'esprit que nous avons accepté, avec sérieux et engagement, la proposition de la ministre Clara Chappaz de coprésider le Conseil national de l'intelligence artificielle et du numérique.

Notre objectif est clair : faire du Conseil de l'IA et du numérique un lieu où l'on analyse en profondeur, où l'on débat librement, où l'on formule des propositions concrètes et utiles, dans la lignée des conseils nationaux du numérique. Un espace où la technologie rencontre la réflexion, où se croisent les savoirs scientifiques, les enjeux économiques, les réalités du terrain et les attentes des citoyens. Car faire des choix technologiques, c'est aussi faire des choix de société.

Nous croyons à la force du collectif et à l'importance du débat. Le Conseil de l'IA et du numérique rassemble des personnes venues d'univers très différents – chercheurs, entrepreneurs, élus, responsables locaux, industriels, praticiens – qui s'engagent, bénévolement et en toute indépendance, à mettre leur expertise au service de l'intérêt général.

Le rôle du Conseil sera aussi de questionner ce qui peut parfois sembler évident, de laisser de la place à des points de vue différents et de poser les bonnes questions, plutôt que de céder à l'enthousiasme aveugle ou à la peur. Il devra contribuer, en lien avec tous les acteurs concernés, à construire une vision de moyen terme, pour que les décisions publiques s'appuient sur une bonne compréhension des enjeux.

Nous souhaitons que ce Conseil soit concret et compréhensible, pour aider modestement à développer un espace numérique performant, sûr, éthique, inclusif et responsable, utile à notre société, à sa cohésion et à ses valeurs.

C'est une grande responsabilité. C'est aussi une chance. Nous l'assumerons pleinement, avec tous les membres du Conseil, dans un esprit d'écoute, d'indépendance et de rigueur.

**Anne Bouverot et Guillaume Poupard**



**GUILLAUME**

**POUPARD**

Coprésident

Directeur général adjoint de  
Docaposte

# Du Conseil national du numérique au Conseil de l'intelligence artificielle et du numérique

Dès sa création, le Conseil est pensé comme un pont entre les écosystèmes et un vecteur de dialogue entre des acteurs qui, trop souvent, œuvrent en silo. Dans le [rapport relatif à la création du Conseil national du numérique](#) remis en 2011, était affirmée l'ambition de faire du Conseil un « interlocuteur pour l'Etat et un interlocuteur pour les acteurs du numérique. Il doit porter l'interdisciplinarité et la complexité du secteur. Il doit orienter les politiques publiques vers l'excellence. » C'est ce fil conducteur du dialogue qui n'a eu de cesse de guider le Conseil depuis bientôt 15 ans, en revêtant des déclinaisons diverses au fur et à mesure de l'évolution du paysage numérique et des préoccupations qui l'accompagnent.

Le Conseil a poursuivi cette mission avec la vocation d'accompagner l'écosystème économique numérique français dans sa relation avec l'Exécutif.

**A partir de 2011**, le Conseil publie de nombreux avis et dossiers sur de nombreux sujets d'importance (école, surveillance, plateformes, neutralité du net, etc.).

**Dès 2014**, le Conseil a eu pour rôle de conduire une vaste réflexion sur la société à l'ère numérique avec des projets d'ampleur comme Ambition numérique dont le rapport est publié en 2015.

**En 2016**, il accompagne la mise sur pied de la première consultation citoyenne en ligne intégrée à l'élaboration d'une loi, la loi pour une République numérique.

**De 2018 à 2020**, le Conseil poursuit son travail de fond et de conseil des pouvoirs publics en publiant des rapports sur des sujets tels que numérique et environnement, l'interopérabilité, les travailleurs des plateformes, le numérique en santé ou encore les identités numériques.

**En 2021**, le Conseil prend un tournant plus sociétal pour interroger notre relation au numérique dans un contexte de pandémie, de contestation face à la 5G, de télétravail massif, de défiance forte vis-à-vis des institutions et de la numérisation en général. L'enjeu est de diffuser

des éléments de compréhension dans la société pour alimenter une mise en débat de notre relation au numérique.

**En ce début 2025**, la révolution en cours de l'intelligence artificielle et les changements géopolitiques profonds introduisent des enjeux et des priorités nouvelles. Alors que, pour la première fois, une ministre se voit chargée de l'Intelligence Artificielle et du Numérique, la création du Conseil de l'intelligence artificielle et du numérique répond à ce nouveau contexte. En s'appuyant sur ses membres venant d'horizons différents, ainsi que sur d'autres expertises autant que de besoin, et en toute indépendance, le Conseil a pour mission d'éclairer et de conseiller sur ces sujets.

# Composition du collège

# Un Conseil pluriel, ouvert et vivant

Le Conseil de l'intelligence artificielle et du numérique se distingue par la richesse et la diversité de ses membres. Issus de la société civile, du monde académique, des entreprises, de la recherche comme des institutions publiques, ils incarnent une pluralité de regards, de parcours et de sensibilités.

Cette diversité constitue l'essence même du Conseil. Elle a permis, au fil des années, de nourrir des réflexions profondes, ancrées dans le réel, et de proposer des recommandations utiles à l'action publique comme aux acteurs économiques et sociaux.

La présence de membres issus du Conseil d'analyse économique, du Conseil économique, social et environnemental et du Comité national pilote d'éthique du numérique rattache désormais le Conseil à un cadre institutionnel plus large. L'inscription dans le réseau de réflexion stratégique du Haut-Commissariat à la stratégie et au plan permettra d'aligner les travaux du Conseil avec les grandes priorités de long terme de l'État.

Dans une logique d'ouverture renforcée, le Conseil s'est enfin doté de la capacité de constituer des groupes de travail thématiques, où se croiseront des compétences spécialisées et regards complémentaires.

Ils permettront d'associer un plus grand nombre de personnalités et d'expertises au fil des projets. Avec toujours le même objectif : faire du Conseil un espace vivant, adaptatif et contributif, capable d'éclairer les politiques publiques dans un domaine en constante évolution.

# Trombinoscope

## Conseil de l'intelligence artificielle et du numérique



**Anne Bouverot**  
*Coprésidente*



**Guillaume Poupard**  
*Coprésident*



**Antonin Bergeaud**



**François Chollet**



**Marie Cohen-Skalli**



**Céline Colucci**



**Etienne Grass**



**Gabriel Hubert**



**Guillemette Picard**



**Constance Rivière**



**Sébastien Soriano**



**Sophie Thiéry**



**Serena Villata**



**Paul Midy**



**Virginie Duby-Müller**



**Patrick Chaize**



**Colombe Brossel**

# Biographies des membres

Les coprésidents et personnalités qualifiées membres du Conseil de l'intelligence artificielle et du numérique sont nommés par arrêté du Premier ministre. Les députés et sénateurs membres du Conseil sont désignés par les présidents du Sénat et de l'Assemblée nationale.

## Coprésidence



### Anne Bouverot

#### **Présidente du conseil d'administration de l'ENS**

Anne Bouverot préside le conseil d'administration de l'ENS et est administratrice de sociétés. Elle avait auparavant travaillé chez Orange, dirigé l'association mondiale des opérateurs mobiles, puis dirigé une filiale de Safran.

Elle a co-présidé la commission IA qui a produit son rapport en mars 2024, et a été envoyée spéciale pour le Sommet pour l'action sur l'IA de février 2025.



### Guillaume Poupard

#### **Directeur général adjoint de Docaposte**

Guillaume Poupard est directeur général adjoint de Docaposte, filiale numérique du groupe La Poste, où il est en charge des actifs technologiques (cyber, IA, cloud).

Ingénieur général de l'armement et docteur en cryptologie, il a dirigé l'Agence Nationale de la Sécurité des Systèmes d'Information (ANSSI) de 2014 à 2022. Il a été envoyé thématique pour le Sommet pour l'action sur l'IA de février 2025, sur les sujets de sécurité et de confiance.

## Membres - Personnalités qualifiées

### Antonin Bergeaud

#### Professeur d'économie, HEC Paris



Antonin Bergeaud est professeur associé en économie à HEC Paris. Il est spécialiste de la croissance économique, de la productivité, de l'innovation et des effets du changement technologiques sur l'économie et le marché du travail.

Il est également chercheur associé au CEPR, au *Centre for Economic Performance* de la London School of Economics et à la chaire Economie des institutions, de l'innovation et de la croissance du Collège de France. Il a coécrit le livre *Le bel avenir de la croissance: Leçons du XXème siècle pour le futur* (OJ Economie, 2018). En 2025, il reçoit le Prix du meilleur jeune économiste français décerné par le journal Le Monde et le Cercle des économistes.

### François Chollet

#### Co-fondateur de Ndea



François Chollet est le co-fondateur du laboratoire d'intelligence artificielle Ndea et de la Fondation ARC Prize. Ingénieur et chercheur en intelligence artificielle, il a travaillé auparavant dix ans chez Google. Il est notamment l'auteur de Keras, l'une des bibliothèques Python d'apprentissage profond (*deep learning*) les plus utilisées au monde.

Ses travaux actuels s'articulent autour du développement d'algorithmes tendant vers une intelligence artificielle générale, de la démocratisation de l'intelligence artificielle et de la compréhension et la simulation du développement cognitif humain.

### Marie Cohen-Skalli

#### Co-directrice, Emmaüs Connect



Marie Cohen-Skalli est co-directrice de Emmaüs Connect, association qui lutte contre l'exclusion numérique et sociale des plus précaires. Elle œuvre à concevoir et piloter des programmes innovants et efficaces pour équiper, connecter et accompagner les personnes en difficulté vers plus d'autonomie sur le numérique.

Ses missions se concentrent sur la lutte contre l'illectronisme et la fracture numérique.

## Céline Colucci



### **Déléguée générale, Interconnectés - Réseau des territoires innovants**

Céline Colucci est déléguée générale des Interconnectés, première association nationale de développement des usages du numérique et de l'innovation des collectivités locales.

Diplômée de Sciences politiques et anciennement entrepreneur du web, elle crée en 2009 Les Interconnectés afin d'accompagner la transformation numérique des territoires.

L'association porte la vision d'un numérique responsable qui prenne en compte la dimension sociale, environnementale et éthique des politiques publiques numériques.

## Etienne Grass



### **Global Chief AI Officer de Capgemini Invent**

Etienne Grass est *Global Chief AI Officer* de Capgemini Invent, essayiste, ancien haut fonctionnaire français. Il est chroniqueur pour le journal Les Echos.

Spécialiste des questions de santé et des transformations organisationnelles liées à l'IA, ancien élève de l'Ecole nationale d'administration et membre de l'Inspection générale des Affaires sociales, il a été le directeur adjoint du cabinet du Haut-commissariat aux solidarités actives contre la pauvreté (2007-2009) et le directeur de cabinet de la Ministre des droits des femmes, de la ville, de la jeunesse et des sports (2012-2014).

Il est l'auteur de plusieurs ouvrages. Depuis novembre 2017, Etienne Grass a rejoint le groupe Capgemini. Il a été le directeur général de Capgemini Invent en France de 2023 à 2025. Depuis le 1er juillet 2025, il pilote les activités IA du groupe à l'échelle mondiale.



## Gabriel Hubert

### **Co-fondateur, Dust**

Gabriel Hubert est co-fondateur de Dust, start-up d'IA française qui conçoit des assistants intelligents pour les entreprises.

Diplômé de Stanford et CentraleSupélec, il débute sa carrière chez BCG avant de co-fonder TOTEMS. En 2015, il cède l'entreprise à Stripe qu'il rejoint jusqu'en 2019 en tant *product management lead*. Entre 2020 et 2023, il est *product lead* chez Alan. Il est également membre du conseil d'administration de Memorizer.

## Guillemette Picard

### **Senior vice-présidente de la technologie de production chez Ubisoft**



Guillemette Picard est senior vice-présidente de la technologie de production chez Ubisoft depuis 2021.

Auparavant, elle a occupé des postes de direction liés à la data et à l'intelligence artificielle, dans différents secteurs, notamment en santé chez Nabla, une entreprise française qui fournit un assistant médical. Elle a été expert Technologie de l'énergie à la Banque européenne d'investissement. Son parcours commence aux Etats-Unis pour Schlumberger en Recherche et Développement sur les modèles géophysiques pendant 7 ans.

Guillemette Picard est membre du conseil de surveillance de CLS Group, une entreprise pionnière dans les solutions d'observation de la terre. Elle est titulaire d'un diplôme d'ingénierie de l'Ecole polytechnique et d'un doctorat de l'ESPCI Paris.

## Constance Rivière

### Directrice générale du Palais de la Porte Dorée



Constance Rivière est directrice générale du Palais de la Porte Dorée depuis 2022.

Auparavant, Constance Rivière a été pendant cinq ans secrétaire générale du Défenseur des droits. Entre 2012 et 2017, elle était membre du cabinet du président de la République, en tant que conseillère spéciale en charge de la culture et de la citoyenneté après avoir été directrice adjointe de son cabinet et conseillère en charge des institutions, de la société et des libertés publiques.

Elle est Conseillère d'Etat, ancienne élève de l'École normale supérieure et de l'École nationale d'administration. Par ailleurs, Constance Rivière est écrivaine, et elle impliquée dans diverses initiatives du champ culturel, en tant que membre des conseils d'administration de Bibliothèques sans frontières, de la Philharmonie de Paris, de l'IFCIC et des Rencontres de la photographie d'Arles.

## Sébastien Soriano

### Directeur général, IGN



Sébastien Soriano est directeur général de l'Institut national de l'information géographique et forestière, véritable opérateur data et IA de l'Etat au service de la connaissance des territoires pour aider à décider face aux transitions.

Il a auparavant présidé l'Arcep (2015-2020), Autorité de Régulation des Communications Electroniques, des Postes et de la distribution de la presse, et présidé le BEREC en 2017. Il a été directeur de cabinet de la ministre Fleur Pellerin à Bercy (2012-2014) et œuvré au lancement de la French Tech et du plan France Très Haut Débit.

Son ouvrage *Un avenir pour le service public* (Odile Jacob, 2020) est un appel à réinventer l'Etat pour répondre aux défis écologiques, numérique et démocratique. Sébastien Soriano est ingénieur des mines (2001).



## Sophie Thiéry

**Présidente de la commission Travail et emploi du CESE  
(Conseil économique, social et environnemental)**

Sophie Thiéry a été directrice RSE d'une mutuelle santé après avoir dirigé le conseil chez Vigeo, agence européenne de notation sociale.

Spécialiste des politiques sociales, passée par le ministère du Travail et une confédération syndicale, elle siège au CESE depuis 2015. Elle y préside la commission Travail et emploi qui a récemment conduit des travaux sur l'impact de l'IA sur le travail. Elle a co-piloté les Assises du travail en 2023.



## Serena Villata

**Directrice de recherche au CNRS**

Serena Villata est directrice de recherche CNRS au sein du Laboratoire I3S. Elle est responsable de l'équipe de recherche MARIANNE au Centre Inria d'Université Côte d'Azur. Elle est titulaire d'une chaire en intelligence artificielle de l'Institut 3IA Côte d'Azur depuis 2019 et directrice scientifique adjointe de l'institut depuis 2021.

En novembre 2021, elle a reçu le Prix « Jeunes chercheurs et jeunes chercheuses » d'Inria - Académie des Sciences. Elle a été membre du Comité national pilote d'éthique du numérique (CNPEN) de 2019 au 2024.

Son domaine de recherche est l'intelligence artificielle, et, plus précisément, le traitement automatique du langage naturel, avec un accent particulier sur les textes juridiques et médicaux, les débats politiques et le contenu nuisible des réseaux sociaux (langage abusif, désinformation).

## Membres - Parlementaires

### Paul Midy

#### Député de l'Essonne

Paul Midy est député de la 5e circonscription de l'Essonne. Issu de la promotion X2003, Paul Midy obtient son diplôme d'ingénieur à l'Ecole Polytechnique.



Paul Midy est entrepreneur et dirige des entreprises d'envergure nationale et internationale, comme Frichti, pépite de la French Tech ou Jumia, licorne de l'e-commerce à l'international. En parallèle, il crée Paris Digitale, un *think tank* favorisant l'inclusion de toutes les diversités dans le numérique.

En 2019, Paul Midy rejoint La République En Marche en tant que Directeur général du mouvement. En juin 2022, Paul Midy est élu député et intègre la commission des Affaires économiques de l'Assemblée nationale où il se consacre essentiellement au numérique. Le développement de La French Tech et la régulation des mondes numériques font partie de ses priorités.

### Virginie Duby-Müller

#### Députée de la Haute-Savoie

Députée de la Haute-Savoie depuis 2012, elle exerce les fonctions de Secrétaire de la commission des Affaires culturelles et de l'Education à l'Assemblée nationale depuis juillet 2024, et siège également au sein de la Délégation aux Droits des femmes et à l'égalité entre les hommes et les femmes.



Virginie Duby-Müller est particulièrement impliquée sur les sujets numériques (présentation de plusieurs rapports, auditeur IHEDN 2023-2024 majeure « souveraineté numérique et cybersécurité »). Elle est en charge de la digitalisation du parti *Les Républicains* et a été présidente de la mission d'information sur la copie privée et les droits voisins. Également conseillère départementale depuis 2015.

Elle a été la collaboratrice parlementaire de députés à l'Assemblée nationale et en Haute-Savoie. Virginie Duby-Müller est diplômée de Sciences Po Grenoble en 2000 et est titulaire d'un DESS économiste d'entreprise obtenu en 2001.

## Patrick Chaize

### **Sénateur de l'Ain**

Sénateur de l'Ain depuis 2014, Patrick Chaize est membre du Conseil national du numérique depuis 2019. Au Sénat, il est Président du groupe d'études numérique créé en 2018. Membre de l'Office parlementaire d'évaluation des choix scientifiques et technologiques (OPECST) depuis 2023, il est co-auteur d'un rapport présenté en novembre 2024 sur les nouveaux développements de l'intelligence artificielle, intitulé « ChatGPT et après ? Bilan et perspectives de l'intelligence artificielle ».



Patrick Chaize est par ailleurs Président de l'Avicca, association nationale qui représente les collectivités actives dans l'aménagement numérique de leur territoire, et Vice-président - référent numérique - de la Fédération nationale des collectivités concédantes et régies (FNCCR). Il est membre des Comités de concertation « France Très Haut Débit » et « Réseaux mobiles » ainsi que de l'instance de concertation « Réseaux fixes ». Patrick Chaize a notamment été Maire de Vonnas de 2008 à 2017.

## Colombe Brossel

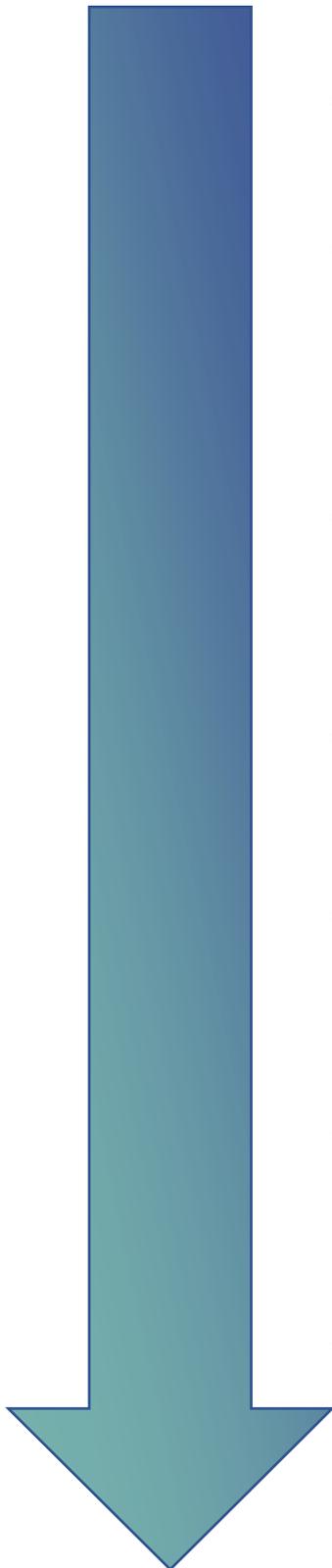
### **Sénatrice de Paris**

Colombe Brossel Colombe BROSSEL est sénatrice de Paris depuis octobre 2023. Membre du groupe Socialiste, Ecologiste et Républicain (SER) du Sénat, elle siège au sein de la commission de la Culture, de l'Education, de la Communication et des Sports ainsi qu'à la Délégation aux droits des femmes et à l'égalité des chances du Sénat. C'est dans ce cadre qu'elle a été désignée co-rapporteuse avec Béatrice Gosselin (sénatrice LR de la Manche) de la mission « flash » sur les familles monoparentales. Les travaux ont permis la rédaction d'un rapport et la formulation de dix propositions.



Colombe BROSSEL est par ailleurs élue Conseillère de Paris et conseillère d'arrondissement dans le 19<sup>ème</sup>. Jusqu'à son élection comme sénatrice, elle était adjointe à la Maire de Paris en charge de la propreté de l'espace public, du Tri et de la Réduction des déchets, de l'Assainissement, du Recyclage et du Réemploi (2020-2023).

# Les prochaines étapes



- Installation du Conseil de l'intelligence artificielle et du numérique
- Recueil des orientations stratégiques de la ministre
- Recueil des propositions du public concernant les questions à inscrire à son programme de travail
- Première réunion de travail programmatique du Conseil
- Consultation du Haut-Commissariat à la stratégie et au plan sur le projet de programme de travail
- Présentation du programme de travail et amorce des travaux
- Première publication

---

**ETE 2025**

---

**AUTOMNE 2025**

---

**HIVER 2025**

### **Contact presse**

[info@conseil-ia-numerique.fr](mailto:info@conseil-ia-numerique.fr)

06 14 87 41 66

### **Site et réseaux sociaux**

Le site du Conseil de l'intelligence artificielle et du numérique est accessible depuis l'adresse [conseil-ia-numerique.fr](http://conseil-ia-numerique.fr). Les publications du Conseil national du numérique y sont archivées et accessibles dans une version statique.

Le compte LinkedIn du Conseil de l'intelligence artificielle et du numérique prend la succession de celui du Conseil national du numérique à l'adresse [LinkedIn.com/conseil-ia-numerique](https://www.linkedin.com/company/conseil-ia-numerique).